



Hirtenberger Automotive Safety GmbH & Co KG

Leobersdorfer Strasse 31-33
A-2552 Hirtenberg/Austria

Phone: +43 (0) 2256 / 811 84-0
Fax: +43 (0) 2256 / 815 18
E-Mail: automotive@hirtenberger.at
www.hirtenberger.com

To whom it may concern

Ihr Zeichen/Ihre Nachricht
Your letter dated

Unser Zeichen/Bearbeiter
Our reference
MZw

☎ Durchwahl
Extension

Datum
Date
17.11.2011

Empfehlungsschreiben

Herr Mag. Dr. Michael Sikora, geboren am 26. Dezember 1962 in Wien, war von September 2005 bis August 2007 Leiter („Chief Representative“) der Vertriebsrepräsentanz der Hirtenberger Automotive Safety GmbH & Co KG (kurz: HAS) in Shanghai. In weiterer Folge wurde er mit seinem technischen Büro als Berater für Nachfolgeprojekte in der APAC-Region bis ca. Mitte 2010 beauftragt.

HAS ist einer der führenden unabhängigen Entwicklungspartner und Serienlieferant von passiven Sicherheitskomponenten für Insassen- und Fußgängerschutzsysteme (Airbags, Gurtstraffer und Fußgängerschutzsysteme). Das Unternehmen produziert an zwei Produktionsstandorten in Österreich und in Ungarn

- Anzünder (in GTMS- und HPP - Technologie),
- Mikrogasgeneratoren (MGG) für Gurtstraffersysteme,
- pyrotechnische Aktuatoren und einen
- kundenspezifischen Seitenairbag-Gasgenerator.

Nach Standortevaluierung und -entscheidung, Repräsentanzgründung, Einführung eines kosteneffizienten Controlling- und Reportingsystems und Mitarbeitersuche hat Dr. Sikora rasch ein Netzwerk von Kontakten aufgebaut und sich als technisch versierter Vertriebspartner etabliert. Er erarbeitete eine vertriebsorientierten Marktstudie über potentielle Kunden, gewann Einblick in die Liefer- und Kundenbeziehungen [Tier 1 - Lieferanten an OEM] und initiierte in kurzer Zeit Meetings mit Management, Einkäufern und Produkttechnikern unserer internationalen Kunden.



Parallel untersuchte er die Wettbewerbsfähigkeit der lokalen Konkurrenz durch Firmen- und Messebesuche und gewann einen substanziellen Einblick in den Stand der Technik sowie in die Wachstums-, Kooperations- und Internationalisierungsstrategien chinesischer Produzenten.

Dr. Sikora war mit einem chinesischen Team von zwei Supportmitarbeitern für das Key Account Management unserer indirekten OEM-Kunden (S-VW, GM, Ford) und Tier 1 Kunden (führende, global agierende Lieferanten von passiven Sicherheitssystemen) verantwortlich. Durch Aufbau und Wartung einer Datenbank über zukünftige Fahrzeugprojekte (Neue Plattformen & Modelle) konnte Dr. Sikora erste Vertriebsmöglichkeiten auszuloten und Projektanfragen (RFQ's) für HAS generieren. Ende 2005 wurden die meisten sicherheitskritischen Komponenten und Teile noch aus Europa bzw. den USA importiert.

Im Auftrag der Holding sondierte Dr. Sikora für HAS in 2006 elf mögliche Produktionsstandorte für eine Zünder- und Generatorfertigung in der Jiangsu- und Zhejiang-Provinz, erarbeitete den Business Case und das Investitionsmodell hierfür und führte erste Verhandlungen mit dem Industrieparkmanagement.

Im ersten Quartal 2008 hat Dr. Sikora, im Auftrag der Geschäftsführung, Vietnam als möglichen Produktionsstandort untersucht. Während seiner Studien hat er mehrere Wirtschaftsparks evaluiert, die Zulieferer auf der Autoexpo 2008 in Hanoi für HAS untersucht und sich Einblick in den Aufbau der CKD-Produktionslinie und Zulieferstruktur von Mercedes-Benz in Ho Chi Min City verschafft. Im Juni präsentierte er die Ergebnisse seiner Studie an den Vorstand und Eigentümer von HAS.

Dieser hat im Juni 2010 eine Aktualisierung des Marktpotentials für pyrotechnische Komponenten für die Automobilindustrie in China beauftragt. Dr. Sikora und seinem Team gelang es, eine realistische Markterhebung und Volumenabschätzung für MGG durchzuführen und damit die zukünftige Marschrichtung am chinesischen Markt zu definieren.

Wir haben Dr. Sikora als kompetenten Umsetzungsberater und verlässlichen Geschäftspartner kennen und schätzen gelernt, der maßgeblich die China-Strategie unseres Unternehmens in den letzten Jahren mit gestaltet und geprägt hat.

Wir danken Dr. Sikora für die ausgesprochen gute Zusammenarbeit und wünschen Ihm für seine weitere berufliche Tätigkeit alles Gute. Wir waren mit den Ergebnissen seiner Aktivitäten sehr zufrieden und können seine Dienstleistung uneingeschränkt weiterempfehlen.

Manfred G. Zwarnig

Geschäftsführer
Hirtenberger Automotive Safety GmbH & Co KG