

Empfehlungsschreiben

Herr Dr. Michael Sikora, Managing Director der Firma Automotive Business Consulting Limited (kurz: abc), war von August 2009 bis Dezember 2011 maßgeblich am erfolgreichen und raschen Standortaufbau der ZKW Group in China beteiligt. Als externer Projektpartner unterstützte er die Ausrichtung unserer Einkaufsabteilung auf den asiatischen Markt und war beratend beim Aufbau des Produktionsstandortes in Nord-China, Dalian, tätig.

ZKW liefert innovative Lichtsysteme für die Autoindustrie, vornehmlich für PKW. Der Produktionsschwerpunkt liegt im Bereich der Frontbeleuchtung. Im Fokus stehen dabei insbesondere Lösungen für das Premiumsegment (Audi, BMW, Daimler, Volvo, etc.). Die ZKW-Gruppe ist einer der führenden Lichtsystemanbieter auf dem Weltmarkt und mit Standorten in Österreich, Slowakei, Tschechien, Indien und China global aufgestellt. 2010 wurde mit ca. 2.400 Mitarbeitern ein Umsatz von 300 Mio. Euro erwirtschaftet.

Das von Dr. Sikora gemanagte chinesische Projektteam am Standort in Shanghai setzte sich – je nach Arbeitsumfang der nachgefragten Beratungsleistungen – aus durchschnittlich fünf, zeitweise jedoch aus bis zu zehn Mitarbeitern zusammen.

Dr. Sikora beriet unser Projektteam in der Projektplanungsphase mit seinen Erfahrungen in China und wurde in Folge auch mit mehreren Aufgaben in der konkreten Projektumsetzung betraut. Für die Entwicklung unserer China-Geschäftsstrategie erstellte er Marktpotential- und Fahrzeugsegmentanalysen. Er erarbeitete mit seinem Team eine tiefgreifende Konkurrenzanalyse, zeigte die Wertschöpfungsketten über allen Zulieferstufen auf und lieferte damit wertvolle Informationen für unsere Vertriebsstrategie. Für die Standortauswahl wurden mikro- und makroökonomische Analysen einschließlich SWOT/Stärkenfelder der fünf Zielprovinzen für einen möglichen Standort erstellt (Liaoning, Hebei, Beijing, Shandong und Jiangsu) und in Folge eine Empfehlungen für eine mehrstufige Sondierung von möglichen Standorten abgegeben. Nach Eingrenzung auf drei Zielregionen wurde Dr. Sikora mit einer Detailanalyse von mehr als zehn Industrieparks betraut und begleitete erfolgreich die Behördenverhandlungen unseres COO und unseres China-Projektleiters. Nach der Standortentscheidung wurde Dr. Sikora mit Projektmanagement und Organisationsentwicklung rund um den Aufbau unserer Einkaufsabteilung beauftragt und arbeitet eng mit den Forward-Sourcingmitarbeitern von ZKW am Konzernsitz zusammen. abc war bis zum Start unserer eigenen, lokalen Beschaffungsabteilung in China als Outsourcing-Partner für unsere Unternehmen mehr als zwei Jahre auch operativ tätig.

Der Einkauf von Konkurrenzleuchten sowie die Beschaffung von Produktionsmitteln – wie Kunststoffgranulaten – wurde von Dr. Sikora & seinem Team am für uns neuen Beschaffungsmarkt China rasch, effizient und eigenverantwortlich durchgeführt, ebenso wie die Lieferantensuche bzw. die Anbahnung langfristiger Lieferantenbeziehungen für Kunststoffspritzgusswerkzeuge und mehr als 30 Zukaufteile für die Serienproduktion von Premium-Frontleuchten.

Bis zum Aufbau unseres eigenen Beschaffungsteams übernahm abc für uns auch das Qualitätstracking inklusive Monitoring von APQP-Prozessen von Zukaufteilen – vom Kundenauftrag bis zum Meilenstein Erstbemusterung – bei den ausgewählten Serienlieferanten. Hierfür erhielten Dr. Sikora und sein Team eine Einschulung in das ZKW-spezifische Qualitätsmanagementsystem. Weiters wurden gemeinsam mit unserer Konzernbeschaffung mehrere Prozessaudits durchgeführt.

Für den Aufbau des Produktionsstandortes in Dalian/Nordchina wurden externe Projektpartner (Design- und Planungsbüros, Rechtsanwälte/Steuerberater, Personalberater) identifiziert sowie Lieferanten von Logistikeinrichtungen, Qualitätsausstattung, Montagelinien, Maschinen, Produktionsanlagen, etc. vor Ort gesucht und erste Vorverhandlungen mit diesen geführt.

Der ZKW-Vertrieb wurde monatlich mit wertvollen Markt- und Fahrzeugdaten sowie mit Koordinaten von potentiellen Einkaufs- und Entwicklungsmanagern der Zielkunden versorgt.

In den zweieinhalb Jahren der Zusammenarbeit hat sich Dr. Sikora mit seinem Team als kosteneffizienter, lokaler technischer Partner bestens bewährt, der auch bereit war, eine Extra-Meile für unser Vorhaben zu gehen.

Obwohl das China-Projekt unter großem Zeitdruck stand, ist es Dr. Sikora gelungen, seine hochqualifizierten chinesischen Projektmitarbeiter zu Höchstleistungen und hohem Arbeitseinsatz zu motivieren; sämtliche Terminvorgaben wurden eingehalten.

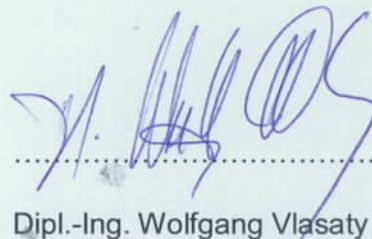
Dr. Sikora hat sich durch seine fachliche Beratungs- und Umsetzungskompetenz sowie durch sein rasches und flexibles Eingehen auf neue bzw. wechselnde Anforderungen im Projektablauf ausgezeichnet. Dank seiner unternehmerischen Eigeninitiative und langjährigen China-Erfahrung konnten wir unsere Projektziele rasch erreichen.

Wir danken Herrn Dr. Sikora und seinem Team für die gute Zusammenarbeit und wünschen Ihm und seinem Team eine erfolgreiche Zukunft. Wir können das Leistungsangebot von Herrn Dr. Sikora, das wir im für uns neuen Unternehmensumfeld China abrufen konnten jederzeit weiterempfehlen.



Ing. Mag. Hubert Schuhleitner

Chief Executive Officer



Dipl.-Ing. Wolfgang Vlasaty

Chief Operations Officer